

# SERVICIOS PROFESIONALES



[www.alfredoguillenconsultor.com](http://www.alfredoguillenconsultor.com)

Consultoría Empresarial

# Consultoría Empresarial

- Gestión Empresarial
- Gestión Financiera
- Organización
- Nuevos Negocios
- Transformación Digital
- Empresas Familiares
- Otros Servicios





# Gestión Empresarial

- **Diagnóstico de situación**  
Relevamiento General de la Empresa. Emisión de Informe sobre aspectos encontrados y soluciones propuestas
- **Planificación estratégica**  
Misión, visión, valores, objetivos estratégicos
- **Plan de negocio**  
Desarrollo de la idea para un nuevo negocio o unidad
- **Análisis del mercado objetivo**  
Determinación y análisis del segmento objetivo
- **Identificación de variables del negocio**  
Determinación de variables de gestión
- **Tablero de control**  
Preparación y puesta operativa con las principales variables
- **Presupuesto y control de gestión**  
Presupuesto proyectado y posterior control de gestión
- **Gerenciamiento y representación**  
Gerenciamiento externo o representación en Directorio



# Gestión Financiera

- **Diagnóstico de la situación financiera**  
Análisis de la situación financiera. Emisión de Informe sobre aspectos encontrados y soluciones propuestas
- **Flujos de caja operativos y proyectados**  
Estructuración y puesta operativa de los Flujos de Caja para una adecuada gestión financiera
- **Optimización de cuentas a cobrar**  
Adecuación de plazos a los tiempos de la actividad
- **Renegociación de cuentas a pagar**  
Análisis y renegociación de deudas para adecuarlas al flujo operativo de la empresa
- **Reducción de costos**  
Detección de conceptos, procesos, etc. pasibles de reducción de costos
- **Opciones de financiación**  
Análisis de opciones disponibles bancos, proveedores, bolsa de valores, etc.
- **Tablero de control**  
Preparación y puesta operativa con las principales variables financieras
- **Gerenciamiento**  
Gerenciamiento financiero externo



# Organización

- **Estructura organizacional**  
Determinación de la estructura ideal para la actividad de la empresa
- **Reorganización**  
Actualizar la estructura y procesos a la actualidad de la empresa
- **Análisis de procesos**  
Evaluación de procesos para detección de cuellos de botella o ajustes requeridos para mayor eficiencia
- **Niveles de autorización**  
Definición de niveles de autorización en relación con las responsabilidades de cada cargo
- **Políticas, normas y procedimientos**  
Definición, documentación y puesta operativa para una empresa nueva o ya en operación
- **Vinculación de procesos con tecnología**  
Determinación de requerimientos e implementación de tecnología en los procesos de la empresa



# Nuevos Negocios

- **Identificación de oportunidades**  
Análisis de oportunidades de inversión según el perfil y objetivo del interesado
- **Nuevas unidades de negocio**  
Identificación y análisis de potenciales nuevas unidades de negocio para una empresa
- **Estudios de factibilidad**  
Preparación del estudio para la evaluación de la factibilidad de un nuevo negocio o unidad
- **Proyectos de inversión**  
Desarrollo de proyecto de inversión para su presentación a potenciales inversores o financiadores
- **Opciones de financiación**  
Análisis de opciones disponibles inversores, entidades financieras, bolsa de valores, etc.
- **Incorporación de inversores**  
Asesoramiento y acompañamiento para incorporación de nuevos inversores



# Transformación Digital

- **Diagnóstico de madurez tecnológica**  
Relevamiento de tecnologías en uso en la empresa y comparación con tecnologías disponibles
- **Plan de incorporación tecnológica**  
Plan de incorporación considerando la operación y disponibilidad financiera de la empresa
- **Plan de transformación digital**  
Plan de actualización tecnológica con impacto en los procesos de la empresa
- **Análisis de opciones**  
Ante la definición de los requerimientos tecnológicos, evaluación y recomendación de opciones disponibles
- **Acompañamiento a la implementación**  
Asegurar que la incorporación de tecnología sea realizada bajo una supervisión profesional que disminuya los riesgos
- **Optimización de procesos**  
Evaluación y detección de las capacidades de la tecnología para la optimización de los procesos



# Empresas Familiares

- **Diagnóstico de situación**

Evaluación del momento, las características de la conducción y conformación societaria de la empresa

- **Mediación en resolución de conflictos**

Intermediación entre las partes en una negociación de conflicto de intereses

- **Protocolo de familia**

Asesoramiento en la estructura del documento y la definición de las cláusulas a contener

- **Planificación de la sucesión**

Asesoramiento en la planificación de futuras sucesiones que garanticen la continuidad de la/s empresa/s

- **Gobierno Corporativo**

Asesoramiento en las definiciones, estructuración, documentación y en los efectos de su implementación

- **Representación ante el Directorio**

Representación de una de las partes ante el Directorio de la Sociedad

- **Asesoramiento al accionista**

Asesoramiento sobre los derechos y obligaciones del accionista

- **Gerenciamiento**

Gerenciamiento de la/s empresa/s



## Otros Servicios

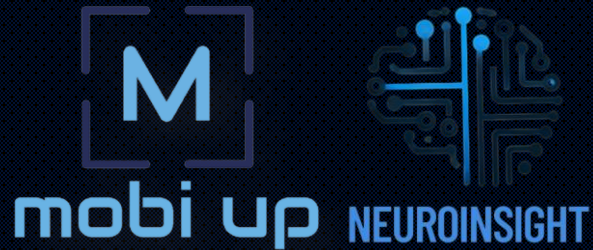
- **Gestión de Estaciones de Servicios**  
Control del cumplimiento de las cláusulas establecidas en el contrato de operación relacionadas con la marca, la reputación del emblema y la gestión del punto
- **Gestión de Franquiciados**  
Control del cumplimiento de las cláusulas establecidas en el contrato de franquicia relacionadas con la marca, la reputación y la gestión del franquiciado
- **Adecuación de Empresas para la Bolsa de Valores**  
Asesoramiento y apoyo para la adecuación de la empresa para el cumplimiento de los requisitos para la emisión de títulos o acciones en la Bolsa de Valores
- **Manual de Atención - emprendimientos digitales**  
Definición, redacción y puesta operativa del Manual de Atención a clientes y asociados en negocios digitales

# Algunos clientes



Consultoría Empresarial

[www.alfredoguillenconsultor.com](http://www.alfredoguillenconsultor.com)



# Consultor

## Alfredo Guillén Cáceres

Profesional con amplia experiencia en Auditoría, Consultoría y Gestión Empresarial.

Ha ocupado cargos de Gerencia y Dirección en Consultoras Internacionales, Entidades Financieras, Empresas de Telecomunicaciones.

Como Consultor, ha realizado trabajos y asistido a empresas de servicios, comerciales, financieras, inmobiliarias, industriales, etc.

Es Director Ejecutivo de MOBIUP, empresa de desarrollo de Plataformas Tecnológicas y Soluciones Corporativas Móviles.

Es Consultor en Gestión Empresarial y Financiera y, Consultor Asociado de BDO Auditores Consultores.



Consultoría Empresarial

[www.alfredoguillenconsultor.com](http://www.alfredoguillenconsultor.com)



Consultoría Empresarial



[www.alfredoguillenconsultor.com](http://www.alfredoguillenconsultor.com)